

Tillid *til fremtiden*

*En samlet og styrket revisorbranche
på vej mod nye tider*



En samlet og styrket revisorbranche på vej mod nye tider

Forandring og stigende kompleksitet er blevet den nye norm i en verden, der står over for store, verdensomspændende udfordringer. I en tid, hvor disse forandringer udgør et nyt, fælles vilkår, er revisorerens opgave med at sikre tillid og troværdighed i samfundet i dag vigtigere og mere vidtspændende end nogensinde før. Med FSR – danske revisorerers *Strategi 2023-2025* sætter vi fokus på fire vigtige pejlemærker for revisorbranchens nære fremtid og sætter retningen for vores aktiviteter og udviklingstiltag i de kommende tre år.

1. Ressourcer og talent til branchen
2. En central rolle i den grønne omstilling
3. En fælles og styrket politisk interessevaretagelse
4. Tættere på medlemmet

Tillid til fremtiden

Ligesom den lokale og globale udvikling er udviklingen i revisorbranchen præget af konstant forandring og stigende kompleksitet, der bringer mange nye og vigtige opgaver. Det er i høj grad revisorerne, pilen peger på, når samfundet skal sikres i forhold til store kollektive udfordringer som datasikkerhed, digitalisering og bekæmpelse af økonomisk kriminalitet. Og i forhold til virksomhedernes kommende bæredygtighedsrapportering står revisorerne midt i orkanens øje og skal løfte en nøgleopgave, når de nye EU-regler skal implementeres.

Der er tale om store forretningspotentialer for revisorbranchen – men der er brug for endnu mere kvalificeret og specialiseret arbejdskraft til at forløse dem. Derfor er branchens fælles og ubestrideligt største udfordring lige nu en styrket tiltrækning og tilknytning af medarbejdere.

» Det er i høj grad revisorerne, pilen peger på, når samfundet skal sikres i forhold til store kollektive udfordringer

En central rolle i den grønne omstilling

FSR – danske revisorer sætter i den kommende strategiperiode ekstra fokus på at tiltrække og tilknytte talent til branchen. Med udviklingstiltag, der spænder over politiske initiativer, oplysningskampagner, nye uddannelsesmuligheder og fokus på den interne virksomhedskultur, vil vi skabe nye veje for revisorkarrieren, vække nysgerrigheden blandt talenter i alle aldersgrupper og sikre mere generel viden i samfundet om revisorsarbejdets mange aspekter og nuancer.

Herunder netop også den grønne agenda – med bæredygtighed som en ny afgørende dagsorden for virksomheders etiske og finansielle legitimitet vil revisorbranchen nemlig indtage en helt central placering i



» Bæredygtighedsrapporteringen repræsenterer således ikke bare et stort forretningspotentialt for branchen, men understreger også revisorernes væsentlige samfundsrolle

sikringen af den grønne omstilling. Bæredygtighedsrapporteringen repræsenterer således ikke bare et stort forretningspotentialt for branchen, men understreger også revisorernes væsentlige samfundsrolle som en branche, der bidrager til indfrielsen af blandt andet samfundets klimamål, ambitioner omkring diversitet og social ansvarlighed. Også her er talent samt udviklingen af kompetencer essentielle for medlemmernes muligheder, og FSR – danske revisorer vil derfor frem mod 2025 bane vejen, skabe rammerne og igangsætte denne faglige udvikling.

Fælles faglighed og politisk gennemslagskraft

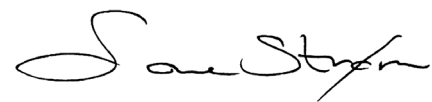
Centralt for revisorbranchens fælles stemme og styrke i forhold til disse aktuelle og afgørende fokuspunkter står den intensiverede politiske interessevaretagelse. I mødet med de stigende krav til nye faglige ansvarsområder vil vi arbejde målrettet for at sikre de bedste vilkår for revisorernes arbejde. Både på de store samfundsstrategiske dagsordener og i de specifikke rammebetingelser, som er fælles for alle vores medlemmer, vil

vi med bidrag fra foreningens stærke faglige udvalg sikre indarbejdelsen af nye perspektiver, der gavner branchen som helhed og peger fremad i tiden.

Med afsæt i DNA'et som en medlemsbaseret revisorforening med stærk faglighed og gennemslagskraft vil FSR – danske revisorer med strategiens fire pejlemærker således tegne retningen for en branche, der også i fremtiden udgør en unik, fagligt kompetent og samfundsrelevant samarbejdspartner for danske virksomheder. Det er ad den vej, vi som offentlighedens tillidsrepræsentant bedst kan bidrage til at sikre et sundt, konkurrencedygtigt og ansvarligt erhvervsliv og fortsat styrke troværdigheden og tilliden i samfundet.



Lars Kronow
Formand for
FSR – danske revisorer



Lone Strøm
Adm. direktør,
FSR – danske revisorer

Vision

En større, styrket og samlet
revisorstand med en endnu
højere grad af samfundsmæssig
legitimitet og faglighed

Mission

Vi styrker revisorernes
rammevilkår, så de kan sikre
tillid og troværdighed til
dansk erhvervsliv

Strategiens fire pejlemærker

1

PEJLEMÆRKE 1

Ressourcer og talent til branchen

Vi arbejder for at øge rekrutteringen og tilknytningen af godkendte revisorer og deres nærmeste kolleger i revisionsforretningen.

Antallet af godkendte revisorer er faldet kraftigt i løbet af de seneste 10 år, og antallet er i dag helt nede på godt 3.000 personer. For få kommer igennem uddannelsen, og for mange går på pension. Virksomhederne har både problemer med at tiltrække nok arbejdskraft, men også med at skabe varig tilknytning hos medarbejderne til virksomheden og branchen. På samme tid er efterspørgslen efter revisors ydelser stigende og afgørende for at opretholde tilliden til det danske erhvervsliv. Dertil kommer, at revisorerne i fremtiden får en stor opgave i forbindelse med gennemgang af virksomhedernes bæredygtighedsregnskaber. FSR skal styrke branchens rekruttering af arbejdskraft og sikre, at flere talenter vælger vejen til revisorfaget. FSR skal desuden understøtte den nødvendige kulturforandring i virksomhederne, som vil styrke tilknytningen af medarbejdere til virksomheden og branchen.

2

PEJLEMÆRKE 2

En central rolle i den grønne omstilling

Vi sikrer, at revisorbranchen rådgiver om og erklærer sig ift. bæredygtighedsrapportering.

Med EU-direktivet for rapportering om bæredygtighed (CSRD) er der krav om, at børsnoterede virksomheder fra 2024 skal rapportere på bæredygtighed. Små og mellemstore virksomheder følger efter i 2026. Revisorerne er med direktivet udpeget til at få en væsentlig rolle både, hvad angår rådgivning om bæredygtighedsrapporteringen, men især ved udarbejdelsen af de kommende erklæringer om bæredygtighed. FSR skal understøtte og sikre, at medlemmerne får den uddannelse, som sætter dem i stand til at løfte både rådgivnings- og erklæringsopgaven. Derudover har FSR ved hjælp af en tværfaglig indsats i de faglige udvalg en stor opgave i at arbejde for, at såvel EU-regler og internationale standarder som national lovimplementering bliver udarbejdet på en måde, som bedst muligt understøtter medlemsvirksomhedernes forretningsmodel.

3

PEJLEMÆRKE 3

En fælles og styrket politisk interessevaretagelse

Vi er den toneangivende organisation, når fremtidens rammevilkår for revisorerne formes både i offentligheden og i politiske processer i såvel Danmark som EU.

Revisorens arbejde er underlagt regulering og stramme rammevilkår. Dette for at sikre, at der ikke stilles spørgsmål ved revisorens rolle som samfundets tillidsrepræsentant. FSR skal arbejde for at sikre revisorbranchen optimale rammebetingelser, som både tilgodeser nødvendigheden af kontrol og regulering og understøtter, at medlemmerne effektivt kan levere erklæringsydelser og rådgivning til private og offentlige virksomheder. Det betyder, at FSR sætter dagsordenen og markerer revisorbranchen i den bredere erhvervs- og samfundspolitiske debat med analyser, synspunkter og løsninger på erhvervslivets og dansk økonomis udfordringer. FSR er i stand til at omsætte sin faglige dybde til politiske initiativer til gavn for revisorbranchen og er derfor fagligt og politisk på forkant og orienteret mod tendenser – både nationalt og internationalt, så FSR på vegne af branchen kan påvirke de politiske beslutninger, så de bedst muligt understøtter medlemmernes forretning.

4

PEJLEMÆRKE 4

Tættere på medlemmet

Vi er den foretrukne interesseorganisation for revisorbranchen.

Revisorens forretning gennemgår en stigende kompleksitet i både de opgaver, der skal løses, og de krav kunderne stiller. Det betyder nye forretningsområder og muligheder for FSR's medlemmer, men også at det er en forandret forretning og en forandret virkelighed, FSR's medlemmer opererer i. De mange nye udfordringer er et fælles grundvilkår for den samlede revisorbranche, på tværs af størrelse og geografi. Som revisorbranchens interesseorganisation er FSR dedikeret til at varetage revisorerne særlige interesser og tilvejebringe den platform, der kan forene branchens faglige og politiske kræfter. FSR skal også i fremtiden sikre, at vi som revisorerne brancheforening til stadighed understøtter vores medlemmers forretning og udvikling. Vi skal sikre, at vi er attraktive og relevante for vores medlemsskare. Vi skal herigennem sikre, at ydelser er tilgængelige for de relevante faggrupper, og at vi skaber værdi for alle vores medlemmer, så vi også fremadrettet er revisorbranchens foretrukne interesseorganisation.